

连办通报

〔2020〕第8期

项雪龙同志在全市农村工作会议上的讲话

（2020年3月13日，根据录音整理）

今天，在全市上下积极抓好疫情防控、有力有序恢复生产生活正常秩序的关键时期，我们召开全市农村工作会议，主要任务就是，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实中央、省农村工作会议和市委十二届九次全会精神，总结工作，交流经验，动员全市上下决战决胜高水平全面小康社会、奋力开启农业农村现代化建设新征程。刚才，海云副市长传达了中央领导同志重要指示批示和省委、省政府主要领导批示精神，部分县区一会还要作交流发言，希望大家认真学习、相互借鉴，抓好会议精神的贯彻落实。下面，我先讲几点意见。

一、总结去年成绩，分析存在问题，切实增强做好“三农”工作的责任感、紧迫感

过去一年，全市上下认真贯彻落实中央、省委决策部署，紧扣“强富美高”和现代农业建设迈上新台阶的指示要求，扎实推进乡村振兴战略，坚决打好精准脱贫攻坚战，“三农”发展取得明显成效。一是现代农业快速发展。农业供给侧结构性改革扎实推进，综合生产能力明显提升，市场竞争力持续增强。粮食生产连续六年超 360 万吨。高标准农田占比达 61.3%，高效设施农业占比达 20.7%。新增国家级龙头企业 2 家。新增国家级农业产业强镇、“一村一品”示范村各 1 家。农产品出口额跃居全省第一。东海、灌云、灌南、赣榆同步跻身省级农产品质量安全县。全国首批、全省唯一的连云港农业对外开放合作试验区正式挂牌。二是农民收入持续增长。农民人均可支配收入增长 8.8%，收入增幅高于城镇居民和 GDP 增速。农民生活条件加快改善，群众幸福感获得感不断增强。农民文化素养和职业技能整体提高，爱农业、有文化、懂技术、善经营的新型职业农民不断增多。社会保障水平稳步提高，医疗救助比例达 75%，城乡居民医保政策范围内住院费用报销比例在 70%以上，农村低保标准提高到 530 元/月。三是美丽乡村建设取得实效。农民住房条件有效改善，特色田园乡村建设加快推进，农村人居环境和生态环境越来越好。全年改善农民住房 20166 户，超额完成省定任务。新改扩建农村公厕 700 座。出台江苏乡村清洁首部地方性法规《连云港市乡村清洁条例》。全省率先启动“百

村示范、千村整治”行动，两年完成整治任务 75%，8 个村入选全国千村万寨展新颜名录（全省 49 个）。四是乡风文明有了新提升。累计建成全国文明村 9 个、省级文明乡镇 15 个、省级文明村 50 个，县级以上文明村占比提高到 51.3%。946 个村建成新时代文明实践站，建成率达 66.6%。涌现出“江苏时代楷模”钟佰均、“江苏最美农技员”蔡学举、“江苏最美乡村教师”柏纪荣、“江苏最美志愿者”樊振等农村地区先进典型。五是脱贫任务提前一年完成。截至去年底，全市 34.9 万建档立卡低收入人口全部脱贫，149 个省定经济薄弱村全部达标，2 个省级重点帮扶县全部“摘帽”退出，农民生活一年更比一年好。在全省率先探索以保险保障方式预防新增和返贫问题，成效良好，获得全省推介。

在看到成绩同时，我们也要清醒认识到，当前“三农”工作，还存在着一些薄弱环节，面临许多困难和挑战。突出表现在三个方面：一是农业占比较大但实力不强。去年，我市一产占 GDP 比重是 11.6%，全国是 7.1%，全省是 4.3%，比较而言，一产占比较重。但也要辩证看、全面看，一方面，从三次产业的结构比例来说，农业占比越高，说明这个地区经济发展的“层级”越低；另一方面来讲，这个地区的农业发展应该是一个比较好的产业，有基础也有前景。目前，我市农业发展，“一家一户”小生产的传统农业仍占主流，土地产出效益不高，现代高效农业发展不充分，农产品精深加工能力不强，农业的产业化、规模化、品牌化水平有待提高。客观来讲，我市的农业基础还

是比较扎实的，但是真正要从一个农业大市转变成一个农业强市，还有很长的路要走，还有很多艰巨的任务要去完成。二是农民持续增收但仍不富裕。去年，我市农民人均可支配收入增幅继续保持在高位，超出 GDP 增幅近 3 个百分点，但从绝对值看，收入水平还是不高。与全省平均水平相比，要少 4600 多元，与我市城市居民相比，也只是他们收入的一半左右。实事求是讲，虽然这几年我市农民收入增长较快，但是收入水平在全省还是处于垫底位置。各个县区要好好分析，高度重视这个问题，充分认识到农民收入是我们的一大短板，始终坚持把农民增收作为一项紧迫任务，切实找准着力点、抓到关键处，真正打一场农民增收致富的翻身仗。到去年底，全市脱贫攻坚任务已整体完成，但是距离“稳定脱贫”还有许多工作要做，贫困线边缘人员的返贫、致贫问题还需要高度警惕。三是农村面貌不断改善但仍需提升。近几年，各地积极推进美丽乡村建设，建成了一批特色小镇、特色村，一批农村新型社区加快形成，但对比城市发展和农民需求，部分农村的基础设施依然薄弱，农村的公共服务水平需要提高，乡村治理仍然面临一些亟待解决的难题，农村人居环境还需进一步改善。这些问题都需要我们高度重视，认真对待，加强谋划，狠抓落实，努力开创新时代连云港“三农”工作的崭新局面。

二、决战决胜全面小康，积极推动“三重”实践，切实加快农业农村现代化探索步伐

今年是高水平全面建成小康社会的决胜之年，是脱贫攻坚战

的巩固提升之年，也是收官十三五、谋划十四五的承前启后之年，做好“三农”工作具有特殊重要意义。当前和今后一个时期，全市“三农”工作的总要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大和中央、省市部署安排，按照高水平全面建成小康社会和“高质发展、后发先至”三年行动计划任务要求，抓重点、补短板、强弱项、提水平，着力推动农业重整、农村重构、农民重塑，深入实施乡村振兴战略，全面推进我市农业农村高质量发展，确保高水平全面建成小康社会，为开启基本实现农业农村现代化建设新征程奠定坚实基础。重点抓好五方面工作：

（一）集中精力坚决打好脱贫攻坚战，确保高水平全面建成小康社会。3月6日，习近平总书记在决战决胜脱贫攻坚座谈会上强调，到今年底实现农村贫困人口全部脱贫，是党中央向全国人民作出的郑重承诺，必须如期实现。脱贫攻坚是全面小康的重中之重，是必须完成的硬任务，是一场必须打赢打好的硬仗。对于我市来讲，现在最要紧的就是全面巩固提升脱贫攻坚成果，确保这一成果经得起历史检验、人民检验。对于农村贫困人口脱贫，我们也要全面辩证客观地看，不仅要看收入，还要看支出。比如，因病致贫的人需要长期吃药，有些药不在医保范围，生活支出的压力就很大。按照收入6000元，我们都达到了脱贫的标准，但是从支出和生活质量的角度讲，就不一定，如果支出过多，就会严重影响生活水平和质量，这个问题大家要高度重视。各地各部门务必保持坚定的决心和斗志，目标再聚焦，措施再强化，底线

再兜牢，持续提升脱贫质量和成色。

一要立足巩固，扎实开展脱贫“回头看”。对于退出的贫困县、贫困村、贫困人口，要保持现有帮扶政策总体稳定，扶上马送一程。要严格落实“四个不摘”要求，坚持标准不降、政策不变、队伍不散、力度不减，确保政策支持和工作力度与脱贫攻坚收官要求相匹配。要认真组织好“大排查”活动，扶贫部门要履行好统筹协调职责，县区党委政府要担当好“第一责任人”，定期组织对已脱贫村户的现场排查和网上比对，逐村逐户算好“收入达标账”“结对帮扶账”和“政策落实账”，加快未拨付资金、未实施项目进度，确保所有脱贫结果真实、脱贫过程明晰、脱贫质量牢靠。要及时将发现的问题明确责任部门和人员，全程跟踪督办、限期整改到位，真正做到脱贫“一人不少”。

二要立足预防，建立保险保障防止返贫机制。长期以来，因病因灾一直是农户致贫返贫的重要原因。从去年开始，市里坚持市场化运作和政府兜底保障相结合，在全省首创精准防贫保险项目，取得了初步成效。今年，要进一步加大力度整合资金、建立专项，全力推广保险扶贫的成功做法，确保处于乡村收入最底层10%左右的人群，特别是在贫困线以上边缘地带的人群，全部得到兜底保障，不返贫、不致贫。在这里再强调一下，大家要始终把就业作为扶贫脱贫的重要抓手，对于低收入户，家里如果有劳动力，只要一人就业就可以实现全家脱贫，这是最主要的扶贫方式，其他老弱病残再通过各种措施来保障，这样才能形成可持续的扶贫脱贫机制。

三要立足长远，加快探索资产收益扶贫。省市每年投入各类扶贫资金近 2 亿元，除了修路架桥等公益性项目以外，还建成了一批长效增收项目。要加快扶贫资产确权颁证，对新增扶贫资金折股量化，推动资产收益分配到村、量化到户，真正形成资产收益扶贫长效机制。同时，要加快落实村企结对帮扶等增收举措，确保经营性收入低于 18 万元以下的经济薄弱村全部达标。目前，我市经营性收入低于 18 万元的村在全省还是最多，而且村与村之间发展也不平衡。解决这个问题，赣榆做出了积极的探索，全区村集体收入实现了较大幅度的提升。

（二）积极推动农业重整，加快发展现代化新农业。实施乡村振兴战略是新时代“三农”工作的总抓手，第一条就是产业兴旺，这是重要的基础和有力的支撑。我市农业发展前景广阔、特色鲜明，要想实现传统农业向现代农业的提升、农业大市向农业强市的转变，关键是要坚定不移推进农业供给侧结构性改革，坚持质量兴农、绿色兴农，着力推动“五个化”。

一要大力推进农业产业化。改变农民分散生产，转变农业发展方式，实现与大市场对接，农业产业化是有效途径。目前，我市的农业产业还没有真正形成产业化，很多产业只有生产环节，没有形成生产、销售、经营、管理一体化，而且，传统、分散、小规模种植业、养殖业依然占有很大比例，一方面，其自身抗风险能力较弱，另一方面，也不能很好适应市场需求变化。因此，推进农业产业化迫切需要培育一批农业龙头企业、农业合作社、家庭农场、产业联合体，采取公司化运作、多种经营的方式组织

生产、对接市场。近年来，我市在这方面取得了一定成效，各县区都有投资过 10 亿元的农业龙头企业，各村也都建有农业合作社，相当一部分农户在新机制下搞活生产、实现增收。下一步，还要大力推广“企业+合作社+农户”的合作模式，坚持市场化、产业化导向，鼓励支持生产型龙头企业、经营型龙头企业、服务型龙头企业和各类农业合作社发展，密切利益联结机制，实现种养加一体化、产供销一条龙。希望大家要进一步提升认知水平、决策水平、指导水平、领导水平，坚持系统思维、市场思维，准确把握规律，认真遵循规律，切实用规律来指导我们的工作，推动形成农业增效、农民增收、龙头企业发展壮大良好格局。

二要大力推进农业规模化。规模化是农业产业化的重要基础，而规模化最核心的问题就是组织结构的变化，除此之外，再加上工商资本介入、工业化理念的运用，这样才能真正实现农业现代化的发展。在我市现有农业发展背景下，必须以产业化为前提、市场化为方向、规模化为抓手，搞好土地流转。近几年，在土地流转、规模经营等方面，我们也取得了一些成效，但与培育规模支柱产业的要求来比，还有不少差距。比如，邳州大蒜产业达到 60 万亩，沭阳苗木达到 40 万亩，我市除去稻麦，目前还没有哪个农业产业达到这样的规模。各地要参照外地成功经验，根据本地实际，谋定而后动，一旦认清这个事情，就要理清思路、明确举措、增强定力，科学有效地做下去。比如，通过组织结构的调整，进行规模化生产经营，减少化肥农药的使用，从而解决农业面源污染的问题。等等。这些事情都要系统地去思考、去研

究、去分析。要着力实施好土地规模流转“百千万”工程，新增规模化经营百亩连片 500 个、千亩连片 50 个、万亩连片 5 个。要按照集中连片的要求，着力打造优质粮油、设施园艺、食用菌菇、规模畜禽、海淡水产等产值超百亿元的特色产业集群。要高起点做好规划，按照“资金集中、项目集聚、土地集约”的要求，建设一批主导产业鲜明、科技装备先进、带动作用明显的现代农业园区，带动农业规模化发展。

三要大力推进农业绿色化。随着生活水平的提高，人们对农产品的需求更加多样化、个性化，但绿色健康始终是首选。另一方面，随着农业功能的不断拓展，以绿色为底色的可持续发展也越来越重要。总书记指出，要“走质量兴农之路，突出农业绿色化、优质化、品牌化”，“坚持人与自然和谐共生，走乡村绿色发展之路”。我市长期以来，农业生产高投入、高产出、复种指数高，农业面源污染问题仍然存在，资源环境约束日趋加剧，迫切需要加快绿色转型发展。前不久，我在灌南调研，看到规模化的生猪养殖就搞得不错，他们将农作物制成饲料养猪，生猪粪便集中收集制作肥料用于农作物生产，形成有效利用的一个闭环系统，把生产、生活、生态有机结合到了一起。另外，许多地方搞的林下种养殖、稻田养虾等绿色生产方式，都是不错的尝试。下一步，要大力推广农业绿色生产方式，强化科技支撑，推进标准生产，建立起从农田到餐桌的质量管控体系，发展绿色食品、有机农产品和地理标志农产品，让“绿色”成为连云港农产品的鲜明特质。

四要大力推进农业品牌化。品牌化是市场，是竞争力，是农业提质增效的关键所在。成本差不多的东西，比如西服，有的可以卖几万，有的卖几千；比如大米，有的可以卖十块八块一斤，有的才一两块，这就是品牌的作用。近年来，我市品牌建设取得一定成绩，“连天下”品牌已经成为连云港农业的一大亮点，但是这方面还需要加大力度。要进一步开展品牌提升行动，全力打造“连天下”区域公用品牌体系，力争“连天下”品牌授权企业突破 120 家。各县区要坚持高标准、塑造好形象，积极开展地理标志农产品认证，培育县域有竞争力的产品公用品牌，支持农业经营主体参与绿色食品、有机农产品等品牌认证，努力创响一批“土字号”“乡字号”特色农产品品牌。要借助各类媒体平台、展销平台、电商平台，加强农产品宣传推广。我们现在电商的影响力也是越来越大，比如，东海的水晶、赣榆的海产品，等等。这些都是“产业+电商”的模式，当然核心的要求是品牌，你的品牌越响，竞争越强，效益越好。外向农业是我市的一大优势，要立足自身特色，积极开拓境外市场，努力做大做强，做得更有名气、更加实惠。

五要大力推进农业基础设施现代化。发展现代农业，基础设施和物质技术条件是支撑。要打牢农业水利基础，大力实施河道治理和节水灌溉工程，着力解决我市东部南部因洪致涝和西部岗岭灌溉难题。要大力兴建高标准农田。按照集中连片、旱涝保收、稳产高产、生态友好的要求，加快高标准农田建设，确保年内新增 33 万亩，将饭碗牢牢端在自己的手里。要提升农业机械装备

水平，提高应用比例，大幅提升劳动效率和环保水平。要全面推进数字乡村建设，加快东海设施园艺、灌南食用菌、灌云生猪养殖、赣榆水肥一体化等物联网推广示范点建设，建好智能农业示范基地，通过网络技术让农业发展插上腾飞的翅膀。

（三）积极推动农村重构，加快建设现代化新农村。按照工业化、信息化、城镇化、农业现代化“四化同步发展”要求，坚持城乡统筹、一体发展，构建起以工促农、以城带乡的良性机制，努力让广大农民共享发展成果，切实增强人民群众获得感、幸福感。

一是农村人口布局的重构。2019年末，我国城镇化率60.6%，参照发达国家80%的水平，我国城镇化进程远未结束，每年仍有1000万左右的农村人口迁移到城市。连云港城镇化率虽然高于全国3个百分点，但低于全省7个百分点，城市化的进程不能放慢，必须进一步加快。要按照县城、乡镇、农村5:3:2的人口比例，加强顶层设计，做好全域规划，按照尊重意愿、自主选择的原则，吸引更多农民进城入镇，推动农民变工人、变市民。

二是农村空间布局的重构。积极回应农民进城入镇意愿，抓住农房改善这一有利契机，加快调整县域空间布局，更好统筹城乡发展。对县城，要扩容提质、跃升层级，按照功能完善、生态优美、宜居宜业的发展定位，加快现代化中等城市建设步伐，积极吸纳县域一半人口入住。对乡镇，重点要做好镇级建设和农房改善。镇级建设方面，要对人口集聚、产业规模等发展规划好好研究，切实做到科学布局、合理配套，让农民进得来、留得住、过得好。农房改善方面，要抓住用好这一有利政策机遇，围绕“七

个结合”，从最差的地方做起，有力有序做好这项工作，确保完成省定任务，让老百姓真正得到实惠。对中心村，要高标定位，培育一批品质高、环境优、服务好、特色明的典型示范，加快形成县城、重点镇、特色村为骨架的新型城乡发展格局。

三是农村产业布局的重构。要大力发展镇村经济，按照“宜农则农、宜工则工、宜商则商、宜游则游”的发展路子，引导镇村挖掘优势、繁荣业态，培植一镇一业、一村一品。要大力发展非农产业，镇一级发展最关键的是产业的发展。每个乡镇都要立足发展基础、资源禀赋，紧紧围绕一二三产融合发展，建设工业集中区或产业发展区，加快构建农村产业体系，增强经济活力，让更多的农村富余劳动力实现就近就业、进厂增收。要大力支持返乡创业，鼓励经济薄弱村招商引资，积极引导外出经商及务工能人“凤还巢”，牵头领办集体增收项目，带动群众致富。

四是农村公共服务布局的重构。农村基础设施和公共服务体系建设，直接影响着全面小康社会成色和农民群众的生产生活。对重点镇和中心村，要加强规划，系统集成，补齐短板，提高水平，吸引更多农民搬迁入住。要加强学校、卫生院、文化场所建设，配备必要的商业供应。要加快道路、供电、供水、污水整治等基础设施配套，深入开展环境治理，建设美丽农村。对继续保留的村庄要进一步完善设施，加强整治，美化净化。对农民迁移后腾挪出来的土地，要加快清理，推进整理，做好规划，集中使用。各地要围绕“五治理”“五提升”，组织开展“百村示范、千村整治”行动，确保农村人居环境实现大提升。

（四）推动农民重塑，加快培育现代化新农民。农民既是“三农”工作的对象，也是主体，是决定全面小康和乡村振兴的关键，要加快培育新型农村社区的新农民。

一要努力提升农民的职业技能。当前农村发展，迫切需要一批“有文化、有见识、懂技术、善经营”的现代化新农民，要通过学校教育、职业培训、合作培养、实践历练、技能传承、创业辅导等多种方式，切实提高农民技能。要充分发挥龙头企业、新型经营主体的带动作用，以生产纽带促进人才培育，帮助更多小农户成长为种养大户、家庭农场主、职业经理人和专业合作社骨干。要有效发挥大中专院校、农业科研机构的作用，面向现代农业和非农产业发展，推动更多专家进村、技术下乡。要建设各类返乡创业园等载体，强化金融、技术保障，扶持返乡农民、高校毕业生等到农村创业。

二要努力提升农民的自治能力。随着城乡经济社会结构的深刻变动，农村形势发生较大变化，迫切需要农民提高自我教育、自我管理、自我发展的能力。要积极引导广大农民深刻认识知识局限、能力局限，增强自我学习，自我提高的积极性和自觉性。引导广大农民积极参加村组活动，主动参与村级事务管理，不断提升村民自治、自律和自我发展能力。要提升农民自我服务水平。鼓励有一技之长的农民，成立各种生产经营服务组织，为农业生产和非农产业发展提供灵活多样、近在咫尺的服务。科学组织富余劳动力、热心村民，开展环卫、治安、养老、照护等生活服务。在实现家门口就业的同时，改变生活环境、提高生活品质。

三要努力提升农民的文明素养。乡村振兴，必须是物质文明与精神文明的同步提升。要大力弘扬文明新风，以新思想为指引，以社会主义核心价值观为内涵，真正用科学理论和文明进步的风尚引导教化群众。全面推动文明创建下沉到村社基层，广泛开展通俗易懂、乐于参与的群众性文化活动，推进新时代文明实践站（所）建设和文明村镇创建，让文明乡风、良好家风、淳朴民风在广袤农村蔚然成风。要积极发扬传统美德，中国悠久的农耕文明，流传了许多美德，比如尊重自然、孝老爱亲、勤俭持家、勤劳致富、守望相助、造福桑梓等等，这些美德在今天仍然具有十分积极的现实意义，甚至随着时光流转而愈发珍贵。要加强这方面的保护和弘扬，用群众喜闻乐见的形式宣传好，通过榜样楷模的力量树立好，使之成为大家自觉遵守的价值判断和行为标准。

（五）深化改革创新，切实增强“三重”的动力活力。在推进“三重”工作中，我们会面临很多新形势、新问题，必须以改革思维寻求突破、以创新办法破解难题。比如，随着农村人口和空间布局的重构，大量耕地、宅基地转让，这就要求我们必须创新办法，既保障农民收益，又加快流转。比如，要实现产业化、规模化发展，就离不开资金的支持和保障，但资金从哪里来，这就要求我们，加大农村金融领域改革力度，积极推广农地抵押贷款，宅基地使用权抵押等措施。再比如，如何增加农民的财产性利益，稳步提高村集体收入，这就要求我们，深化集体产权制度改革，深入推进“资源变资产、资金变股金、农民变股民”“三变”改革，让资产资源流动起来。等等。诸如此类的问题还有很

多，各地各部门要深入去研究，探索有效办法，创新工作举措，全力保障好“三重”工作。

三、强化组织保障，务实工作作风，切实担负起建设高水平全面小康社会和农业农村现代化的使命担当

“三农”工作是全局工作的“压舱石”，重要性、特殊性、紧迫性不言而喻，必须时刻重锤响鼓。各地各部门必须笃功务实，真抓实干，确保各项工作取得实实在在的成效。

第一，切实加强党的领导。将“三农”作为全党工作的重中之重，摆在优先发展地位，是中央提出的重大战略决策。党管农村是我们党的传统和惯例，党对农村工作的领导是具体的。各地各部门要全面贯彻《中国共产党农村工作条例》和省委《实施办法》，强化市县乡抓落实的农村工作领导体制，强化县区“一把手”书记的主体责任，县区、乡镇党委书记要把主要精力放在农业农村工作上。要强化党领导农村工作的组织体系、制度体系和工作机构，做到担当负责、各负其责、通力配合，真正把党的强农惠农富农政策落实到农业、落实到农村、落实到农民，把党的领导的政治优势转化为重农强农的行动优势和自觉行动。

第二，切实加强基层基础。基础不牢，地动山摇。要建强基层堡垒，深入实施基层党建“堡垒工程”，坚决整顿软弱涣散村党组织，在落实乡村振兴、脱贫攻坚等重大任务中，切实提升基层党组织的发展推动力。要突出强村富民导向，推广西棘荡村“支部+产业”党建富民模式，发展壮大村级集体经济，增强基层党组织凝聚力。要推动乡村善治。坚持依靠农民、服

务农民、组织农民，推动“互联网+社区”向农村延伸，推广“网络+网格”乡村治理模式，加快建立健全自治、法治、德治、智治相结合的乡村治理体系。要进一步健全农村基层民主选举、民主协商、民主决策、民主管理、民主监督机制，发挥群众参与治理的主体作用。

第三，切实加强政策支持。要落实干部配备、要素配置、资金投入、公共服务“四个优先”要求，突出解决好“钱、地、人”等制约因素。要切实加大农业投入。市县财政对脱贫攻坚、农村人居环境整治、经济薄弱村增收等农业农村重点工作，要继续予以专项奖补，确保财政投入与补上“三农”短板的任务相适应。整合利用涉农资金，发挥财政资金引导作用，带动信贷资金、工商资本的投入。要优先保障农业农村用地。今年中央和省委一号文件已经对农业用地的比例、用途等予以明确规定，各地各部门要按照要求、比例，足额及时保障到位。其他部门在谋划工作时，相关涉农指标也要单独切块、优先保障。要注重激励和引导人才向农村流动。重视并加强乡镇农经、农技队伍建设，充实人员，保障待遇，促进规范化运转、专业化发展。

第四，切实加强作风保障。“三农”工作在最基层，最讲究一个“实”字，谁踏踏实实、真抓实干，谁花拳绣腿、弄虚作假，农民群众看得一清二楚。要坚决落实市委“四实四千”工作要求，大兴调查研究、求真务实之风，一切从实际出发，说实话、办实事、求实效。要用好鼓励激励、容错纠错、能上能下“三项机制”，把到农村一线锻炼作为培养干部的重要途径，加快建设一支懂农

业、爱农村、爱农民的“三农”工作队伍。要经常深入农民群众中去，县区委书记要走遍所有行政村和农村社区，乡镇街道书记要走遍所有村民小组和困难户，村党组织书记要做到提户知人、提人知事、提事知情。要坚决查处农民群众身边的腐败行为，坚决反对形式主义、官僚主义，用实际行动解决好农民的操心事、烦心事、琐碎事，用党员干部的辛苦指数，换取农民群众的幸福指数。

同志们，春光无限好，奋进正当时。当前疫情防控形势持续向好，决胜全面小康已到冲刺阶段，农业农村现代化建设时不我待，让我们以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，振奋精神、苦干实干，勇于担当、锐意进取，为高水平全面建成小康社会、奋力开启农业农村现代化新征程作出新的更大贡献！

分发：各县区委，市委各部委，市各委办局、市各直属单位、驻连部
省属单位党组（党委）。

中共连云港市委办公室

2020 年 3 月 13 日印发
